

## 尚而特完成ERP系统建设，成功牵手信息化

如何在在一个竞争最激烈、市场最透彻、商业环境日新月异的纷繁复杂的时代领跑，走在行业的前列？制造型企业生产管理的难度越来越大，客户的交货期要求越来越短，业务订单变更、紧急插单频繁，企业能不能及时做出有效反应？广东尚而特太阳能有限公司的做法是，借助现代化的管理工具来提高经营管理水平。作为平板太阳能专业制造商，尚而特十分重视公司管理体系的建设与完善，曾多次根据公司的发展调整管理策略。最近，在以信息化带动工作化，以工业化促进信息化的新形势下，尚而特再次优化管理系统，迅速建设并完成了制造型企业的核心信息系统——ERP系统。

ERP系统是企业资源计划(Enterprise Resource Planning)的简称，是指建立在信息技术基础上，集信息技术与先进管理思想于一身，以系统化的管理思想，为企业员工及决策层提供决策手段的管理平台。它反映了市场对企业合理调配资源的要求，对于改善企业业务流程、提高企业核心竞争力具有显著作用。

### 重构信息系统，提高管理水平

管理学家迈克尔·哈默曾说过：“在企业的运行中，绩效的显著提升只有通过根本性的变革才能实现。”ERP系统作为无缝整合、集成信息并再造信息的系统平台，使尚而特的负责人能及时、深入地了解企业信息，大到公司发展趋势，小到具体订单进度，从而方便负责人制定科学的战略目标和应对策略，以加快尚而特对市场环境的反应速度，提升竞争优势。

### 优化业务流程，提高工作效率

ERP系统最重要的意义之一，就是能最大程度的优化尚而特的业务流程，提高工作效率。尚而特总经理袁友金认为，制造业不同于其他行业，管理差异很多，扰动因素也多。ERP系统要达到企业实际需求，一方面要满足企业复杂多变的生产需求，另一方面又能不断提高生产计划的准确性，因此尚而特在ERP系统的建设中，融入一体化、智能化思维，强调业务流程的优化和集成，把生产、财务、营销、技术等整合成一个一体化的系统，做到机构不重叠、业务不重复和信息不孤立，达到缩短流程周期、节约运作资本、增强整体合作意识、提高管理精度的目的。更及时、更灵活地应对随机扰动带来的整体生产计划变动。

### 有效降低成本，增加企业效益

尚而特集平板太阳能集热器的设计、生产、销售、出口于一体，所涉及的工作环节繁杂并具有自身的特点。针对于此，ERP系统一方面能使尚而特的工作流程更科学，降低成本，为尚而特创造更大的利润；另一方面，ERP环境下，员工的工作会更有秩序，从而进一步提高平板太阳能的质量。

### 挖掘员工潜力，提升公司形象

ERP作为一种管理思想，把新的工作理念及工作方式引入尚而特，使员工的机械劳动与重复劳动减少，降低了员工在工作中发生错误的可能性，让员工从复杂的事务中解放出来，更好的发挥自身价值与能力，员工潜力得到了最大程度的发挥。系统运行以来，有多名优秀员工得到了公司的表彰。另外，ERP让尚而特更好的履行对客户的供货承诺，提高客户满意度，提升自身形象。

多年来，尚而特坚持诚信保证、品质一流，产品体系完备，是华南最大的OEM基地之一，产品远销全球各地，一直保持强劲的上升势头，产销呈稳定增长态势，此次引进ERP系统是公司加强管理的一项重大举措，也为公司持续发展营造了一个良好健康的环境。公司全体人员深切感受到ERP系统带来的高效性与准确性，也立志用饱满的热情积极工作，真正发挥ERP系统的独特优势。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/106419.html>