

黄迪南谈上海电气改革

在京参加第十二届全国人大五次会议期间，全国人大代表、上海电气董事长黄迪南接受第一财经《两会问道》专访，畅谈新常态下上海电气改革。

主：感谢黄迪南代表接受我们第一财经《两会问道》的专访。首先，您在今年的两会期间提出了一些什么样的议案呢？

黄：我今年有两个建议。一个建议就是加快城市配电网的建设，特别是像上海这个特大型城市，现在随着人口的增加和城市功能的扩张，城市对能源、电力的供给要求越来越高，但是特别是中心城区好多地方的配电网还是比较老旧，在这方面应该加快建设，才能符合上海特大型城市和现代化大都市对电力的需求。

第二个建议是加快城市智能电表这方面的改造。现在人工成本越来越高，以前都抄表，现在已经有先进的手段了，只要把电表改成智能化，它会自动地采集这些数字，既快捷又准确，又能降低人工劳动。所以我觉得这方面是事半功倍、效率很高的一些建议。

主：在经济的新常态之下，上海电气作为中国综合性装备制造业的领军企业，你们现在面临的最大的困难是什么？对于你们来讲，如何来理解这样的一种经济新常态？接下来，你们会有什么样的举措？

黄：对中国经济新常态，这是一个增长速度或者我们理解是增长速度的变化，但其实除了增长速度以外，整个的市场结构、需求都在变化。对上海电气来说，市场变化是非常快的。比如说，我们主要的产业是发电设备，但是现在是电力产能过剩。去年12月的全国能源工作会议，已经明确了电力产能过剩，电站建设速度开始放缓，所以我们的市场已经有所变化了。

第二个，由于环保的要求和一次能源供给的变化，原来以煤发电为主的格局，现在向新能源、可再生能源方向变化，所以市场的需求也在变化。

再一个，就是我们对环保的要求越来越高，对排放的限制。我们的生产设备本身就要求是高效的、清洁的，要向绿色方向发展，这也是技术要求变化。所以这不仅仅是新常态，这些变化对我们产业有了新的要求。再比如说，我们生产电梯，随着房地产市场的调控，电梯的市场也在变化。现在高楼越来越多，对电梯的速度要求在增加，这一块的技术含量越来越高，所以数量的变化和技术要求的变化也是一种新的变化。

主：所以更多的你们面临的是挑战、是变化，那么你们如何来应对呢？

黄：我们现在提出对技术研发要加大投入的力度，这是我们上海电气这几年来一直在提倡的“重技术”。技术进步，要成为上海电气的核心竞争力之一。

第二块，就是我们产业结构的调整。因为传统的产业原来市场很好，但现在市场变化以后，这些产业的市场可能会越来越小，但新的市场会增加，所以我们要用新的技术、新的产品进入新的市场。那么这一块是我们整个产业结构的调整。比如说，现在智能制造是非常热门的话题，同时这个市场在培育过程中也在逐步地增长，但是我们要预先在这方面有科研，要有适销对路的产品，进入这个市场的时候，才会有很好的作为。

主：国家有产业调整，那么对于企业来讲，也会有像你所说的产业调整。国家的产业调整，我们已经看到了很多的阵痛，很多的困难需要克服，那么对于上海电气而言，同样你们的产业调整，需要面临哪些困难，需要如何去克服呢？

黄：当然，调整永远是痛苦的。我们面临的调整其实是两方面，一方面这个市场还有，但这个市场的技术在进步，要用新产品替代老产品。技术的进步（update），才有产品的不断升级换代，这是一方面。

第二方面就是我们有完全全新的产品，跟原来的产品完全不一样，那么，这是进入一个新的领域，进入一个新的市场，这就是我们整个的产业结构调整。但在这个调整的过程中，会面临我们原来的固定资产投资是不是已经完全要变化了，我们原来的员工技能也要有一个升级换代的过程。当然，我们的商业模式可能也要有新的变化。

主：能不能给我们举一两个例子？

黄：比如说，我们做很多能源相关的产品，做很多能源市场的工作，但是现在能源的要求在不断地变化，特别像新能源产生以后，我们又开始要解决一个储能的问题。当然储能现在也是个很热门的话题。比如说，新能源汽车就有一个动力电池的问题。那么我们上海电气从事的主要是进入到一个大的能源储能、电力储能的问题。这个要求是容量要大，适应性要好，而且寿命要长，这是我们要来解决的，这跟我们原来产业完全不一样。再比如说，智能制造里面涉及到很多自动化的系统，包括现在非常热门的机器人，上海电气在这方面也在做一些研发。

主：就上海而言，国资国企改革是上海各界都非常关心的话题，那么上海电气目前进行到了哪一步？你们的这个终极目标有一些什么样的规划？

黄：国资国企改革也是我们国有企业必须要经历的一件事情，这也是按照国家政府的要求大力推进。上海电气的国企改革目标第一步就是整体上市，我们的方案已递交审批，现在正在（审核）过程中。我们希望实现整体上市以后，下一步能够在体制机制上有新的突破，这也符合上海市委、市政府一直倡导的国有企业在体制机制上要能够有新突破的要求。

主：眼下有很多大的财务公司都落在自贸区，上海电气的财务公司也进驻了自贸区。据悉上海电气发行过一个境外债，在这个过程中还建立了一个跨境本外币资金池，来加强集团整个资金的集中管理水平。接下来的话，随着上海自贸区的改革推进，在您看来，还会释放一些什么样的红利，上海电气在这其中又将扮演什么样的角色？

黄：上海电气的金融业务，像财务公司、租赁业务等，主要是为了支持上海电气本身的产业发展，为产业发展提供便利。比如说，上海电气在“一带一路”的战略上推进国际化进程，这需要资金上的支持，我们把财务公司注册在自贸区，包括建立境内外的资金池、发行海外债，主要就是为了我们的产业能够走出去、扩大海外的市场提供便利和支持。

主：那么您期待着金改在接下来还会在哪些方面能够加以突破吗？

黄：我们希望上海电气能够不断地扩大海外的市场份额，海外收入在我们整个集团的收入比例能够不断提高，这些都需要资金的支持，所以您刚提到的这个金改的红利，其实这不仅仅是我们上海电气自身的努力，也有很多国家金融政策上的支持。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/107234.html>