

大庆高新区：打破资源魔咒 引领“油城”华丽转身

位于祖国东北角的黑龙江省大庆市拥有中国最大的油田，石油产业曾是这座城市的骄傲与顶梁柱。随着石油储藏量的逐渐减少，这座因油而兴的资源型城市不仅没有衰落，反而在转型中开辟出一条越走越宽的升级之路。

成立26年的大庆高新区正是这座城市转型升级的主力军。近年来，大庆提出“争当全国资源型城市转型排头兵”。围绕这一目标，大庆高新区以“油头化尾”为抓手，在推动石油精深加工的同时，积极培育汽车、新材料、新能源等战略性新兴产业，拓宽了大庆的转型之路。

延伸产业链，石油产业“老树开新花”

从大庆油田发现那天起，这座在荒原上崛起的城市，就注定要经历转型的艰难。如何打破资源枯竭的发展“魔咒”？“油头化尾”成为近年来大庆转型发展的关键词之一。

2017年，大庆市立足资源优势和产业基础，制定了《“油头化尾”产业实施方案》。所谓“油头”，是指要按照“庆油”留一块、“煤头”增一块、“俄油”“俄气”补一块的原则，为“化尾”打造多元化的原料保障体系；而“化尾”是指要围绕乙烯、丙烯、芳烃、碳四4条产业链，打造百万吨精细化学品、百万吨化工新材料、五百万吨级橡塑“三大产业”集群。按照该方案，大庆将力争建设成为东北地区最大的乙烯生产基地、最大的芳烃生产基地、世界最大的油田化学品生产基地。

11月3日，大庆高新区与吉化集团签署70万吨聚碳酸酯及下游汽车化工产业园项目合作协议，这正是大庆高新区推动“油头化尾”产业发展的一项重要成果。为发挥自身在“油头化尾”战线的排头兵作用，大庆高新区向油化经济持续发力，多元化打通“油头”路径，多链条延伸“化尾”方法。

“我们成立了专项产业基金，重点解决关键节点项目落地、建设所需资金。”据大庆高新区管委会主任韩雪松介绍，大庆高新区围绕4条产业链，谋划储备了60多个节点项目，投入重资对2个国家级、1个省级化工园区的基础设施进行了优化，进一步提升了园区承载力。

今年以来，大庆高新区陆续有石化炼油结构调整转型升级、联谊550万重油催化热裂解、昊庆50万吨硫酸钾、华科20万吨C5C9综合利用等14个项目开复工。全部项目投产后，大庆将形成“千万吨炼油、百万吨乙烯”生产能力，每年可为地方提供百万吨基础化工原料，也将助力大庆石油产业蓄势进军千亿级。

布局新动能，城市转型有了“加速度”

以安全、优质驰名世界的沃尔沃汽车，在大庆高新区落户后，正以每3分钟下线一部轿车的速度，向6万辆的年产量冲刺。

如今，“大庆造”沃尔沃汽车已成为大庆通往国际市场的一张新名片。“大庆工厂的产品品质完全达到了沃尔沃全球统一的标准，生产的整车也收到了来自各国顾客的好评。”大庆沃尔沃汽车制造有限公司总经理施戴维自豪地说。

近年来，大庆高新区依托沃尔沃，快速布局发展汽车全产业链条。短短几年间，汽车产业已经开始向“千亿级规模”迈进，为大庆的资源型城市转型注入了一剂强心针。

借力高新企业实现新旧动能转换，正是大庆高新区为大庆的资源型城市转型之路提供的创新“加速度”。10月16日，哈工大机器人集团与大庆高新区管委会合作共建的大庆高新区科创中心正式投入使用。目前，已有高效节能空气悬浮风机、生产自动化及复材、智能制造信息系统、图像大数据标注系统、水声通讯、义齿修复体智能制造系统6个项目入驻该中心，近期还将有5个项目入驻，全部项目预计5年后可实现产值10亿元。目前，华为公司牵手大庆共建的面向东北地区的云计算数据中心已在大庆高新区基本建成。大庆高新区也依托华为，顺势培育发展信息服务、人工智能、“制造+服务”和智能制造等战略新兴产业，全力打造科技创新型产业集群。

如今，大庆高新区已成为引领大庆转型升级的核心载体。从2015年至今，大庆高新区累计新增科技型中小企业1015家，至2018年底，高新技术企业超过110家。其中佳昌晶能、发现者机器人、英辰智能仪表等几十家拥有核心技术的企业快速成长，已成为国内细分领域的领军企业或行业标准制定者和参与者。

做优大环境，谁说“投资不过山海关”

“7年前，当北欧的严谨态度与大庆的拼搏精神碰撞在一起的时候，就擦出了绚烂的火花。”大庆沃尔沃汽车制造有限公司副总经理吕乐扬表示，沃尔沃入驻大庆高新区7年间取得了跨越式发展。在他看来，这与大庆高新区提供的高效服务及长期支持密不可分。

“我清晰地记得，为了让大庆工厂建设顺利进行，大庆市政府当时专门成立了项目建设指挥部，大庆市高新区帮助我们迅速通过了多个部门的审批。”吕乐扬介绍，7年来这种高效的服务始终贯穿在沃尔沃汽车的发展过程中，既保证了企业的生产效率，也为其节约了大量的企业成本。

今年9月26日，在大庆创业纪念日这天，大庆高新区“一窗式”政务服务平台正式上线运行，20个部门480个行政许可和便民事项实现“一窗通办”，在设计理念、机构集成、通办模式、服务流程等方面走在了全省乃至全国前列。截至12月1日，“一窗通办”的行政许可和便民事项已增至499项。这项政务服务改革，也是大庆高新区推进“经济发展、社会治理、公共服务、市场监管、环境保护、安全生产、党的建设”综合治理体系和治理能力建设的重要突破口。

“东北振兴，关键是环境。”为打破“投资不过山海关”的魔咒，打造东北最优营商环境，大庆高新区在运行机制上实行全员聘任制，变身份管理为岗位管理，形成干部身份灵活管理、人员能进能出、岗位能上能下的用人机制；在绩效考核上进行结果与薪酬分配、评优评先、职位晋升挂钩，实行“奖优罚劣、有效激励”的薪酬制度；同步实施“创业六条”政策为企业减负，在资质认证、成果转化、电费补贴、上市补贴等方面给予企业补贴扶持，降低企业营商成本；同时打响人才兴区攻坚战，构建人力资源新高地，提供职称评审、执业考试、安居落户、医疗保健、证件申领、子女就学等“一站式”服务，打造高品质专家公寓。

在变革中发展，在发展中提升，26年来，大庆高新区形成了一条独具特色的转型之路。如今，这里闻名全国的“铁人精神”已不再局限于传统的钻井挖油中，而是伴随着产业链的延伸、新旧动能的转换，演绎出了新的时代内涵。（记者 李丽云）

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/132396.html>