

## 中国500强：伊泰集团，用蓝凌合同管理助力精细化运营

煤炭是国家能源的主要来源之一，也是国家经济的重要支柱。随着数字化3.0阶段的到来，实体经济与数字技术深度融合已成为主流发展模式。近期，中国500强企业：伊泰集团合同管理项目顺利上线，携手蓝凌加强煤炭企业合同标准化、精细化管理。通过合同风险管理和风险监控体制提升煤炭企业管理水平，提高煤炭企业的竞争力。

### 内蒙古伊泰集团

内蒙古伊泰集团有限公司（简称“伊泰集团”）成立于1988年3月，是以煤炭生产、运输、销售为基础，集铁路、煤化工为一体，房地产开发、生态修复及有机农业等非煤产业为互补的大型清洁能源企业。

公司发起成立的内蒙古伊泰煤炭股份有限公司分别在上海（B股）、香港（H股）上市。伊泰集团在2020年度中国企业500强中排名第331位，在全国煤炭企业50强中排名第17位，在内蒙古地方煤炭企业中排名首位，是我国动力煤“4+1”大型煤炭企业和煤炭行业协会协调机制成员单位。

业务分布已延伸至新疆、北京、天津、河北、山西、上海、江苏、安徽、浙江、福建、广东、海南、四川、辽宁、湖北等17个国内省区市，以及俄罗斯、澳大利亚等国家。

### 01伊泰集团合同管理现状

随着集团业务线的拓展，旧的合同管理系统已不能满足越来越复杂的业务需求，技术运维难度大。伊泰集团的合同管理痛点如下：

- 1) 集团合同类型多、数量大。包含战略与资本运作类、销售类、采购类、勘探技术类、工程建设类、征地拆迁类、人力资源类、生产运维类、综合服务类共九大类。
- 2) 集团&子公司合同审批流程区别大。有的合同需要在子公司与集团之间流转审批，有的合同仅需在子公司审批。不同金额、类型的合同流程也大有不同。
- 3) 另外，对所有企业来讲，合同管理都应关注以下常规风险：A.未订立合同、未经授权对外订立合同、合同对方主体资格未达要求、合同内容存在重大疏漏和欺诈，可能导致企业合法权益受到侵害。B.合同未全面履行或监控不当，可能导致企业诉讼失败、经济利益受损。C.合同纠纷处理不当，可能损害企业利益、信誉和形象。

### 02集团合同管理六大亮点功能

经过审慎调研，针对伊泰集团的合同特点，蓝凌为集团定制一套覆盖“合同准备—起草—审批—签订—履约—终结—档案管理”，集信息、业务和统计分析于一体的合同全周期管理平台。平台主要包括以下亮点功能：

#### 相对方批量导入、支持黑名单操作

平台支持批量导入合同相对方数据，进行流程审批时，可输入多个相对方，轻松、便捷实现多方合同的签订；而且相对方可以拉入黑名单，并同步集团其他平台。

#### 合同范本引用、文本起草

员工提前将集团常用的合同范本（物资采购类、工程建设类、人员培训发展类、价格确认函等）录入平台，建立专属于伊泰集团的合同范本库；实际使用中，直接引用合同范本快速起草合同，填入基本信息（签订方、金额等），同时可以针对各个重要履约节点设置定时提醒。

#### 合同审批、签订、复核

合同审批通过后，发起合同签订流程，集团公章管理员审核合同授权书等资质文件，通过后，合同发起人直接从系统打印/导出合同，支持线上、线下盖章；签订流程结束后，需要上传扫描后的合同原文件，进行复核和归档。

## 合同信息同步财务共享中心

合同复核完成后，将合同信息推送至财务共享平台，财务共享平台可根据合同编号查看合同正文信息，加强业财联动。

### “计划、验收、结算、结项”的履约闭环

构建从履约计划—阶段验收—结算管理—合同结项全过程的闭环履约管理，随时跟进合同的履约进度，实时查询每一份合同的执行进度、履约评估及合同收付结算情况。

## 统一台账帮助领导洞察经营状况

把已签订合同的电子文件存进系统，按合同分类对电子文件进行存档，建立统一的合同台账，实现对所有合同的统一管理。通过报表工具，用户可以一键生成多种类型的图表，让合同数据可视化，帮助企业高层时时洞察企业经营状况。

### 03项目应用价值

伊泰集团的合同管理平台项目，既是集团科学管理合同的最佳实践，也体现了集团善用数字化手段赋能发展运营。合同管理平台投入使用后，为集团带来如下实用价值：

合同审批流程规范化、标准化平台根据集团特点对合同进行分类，并对相应的审批流程进行了规范化、标准化管理，借助蓝凌OA平台（EKP）的先进性，实现了合同的批量、快速维护。

线上审批规避合同隐性风险合同文档从审批到打印始终是线上进行，避免了合同签订过程中文本变更和篡改的可能性，节省了文本核对的工作，提高了合同签订效率。

提高业、财人员的工作效率通过与财务共享平台的对接，实现了合同付款的有效管控，节省了业务人员和财务人员线下核对合同付款信息的过程，提高了合同付款的效率和安全性。

图表化合同台账支撑管理决策通过支持全集团、全分类的合同进行线上流转，方便系统形成统一、完整的合同台账，并可以快速生成图表，大大提高了合同台账的统计效率，有效支撑经营决策。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/172182.html>