

亿纬锂能：多门户、多集成、多流程，智慧OA赋能企业运营

惠州亿纬锂能股份有限公司成立于2001年，是国内第一家以锂电池为主业的上市公司，是国家级高新技术企业，专注于锂电池的创新发展。公司总人数4500人，工厂面积70万平方米，目前已拥有725项国家专利，其中3项获“中国专利优秀奖”。



随着企业规模扩大和迅速发展，组织机构多、知识成果多、办公局限于电脑端等一系列问题开始出现，借助于IT信息化技术助力企业更好更快发展成为重要课题：

- 子公司和事业部多，需要统一管控和规范流程，实现一体化管控；
- SAP、SRM、CRM等系统彼此独立，信息共享弱；
- 企业文档众多，缺乏统一管控，知识查找和复用困难；
- 缺乏移动化办公入口，员工体验不佳。

选型思考

通过对多家企业的调研、选型及方案评选，亿纬锂能最终选择和蓝凌一起合作，主要基于以下方面：

1. 技术支撑强大：采用主流的JAVA平台，兼具稳定性、扩展性、开放性、兼容性；
2. 平台功能齐全：支撑多领域协同办公，可快速配置高管门户、员工门户等多维门户，加强管控和提升效率；拥有专业化知识管理平台，能满足知识化协作需求；
3. 移动平台可靠：能够打造移动门户，快速构建即时通讯等移动应用，管理方便，信息安全有保障。

方案规划

基于蓝凌智慧办公平台EKP和专业知识管理平台KMS，亿纬锂能打造了全新智慧OA系统，并不断完善推动知识管理、协同办公、流程管理、创新门户、客户关系管理、任务管理、供应商管理等多项应用，赋能企业高效运营。

应用场景

多角色门户，打造个性化工作入口

通过快速配置，构建亿纬锂能总部及多个子公司工作门户，各公司之间使用场所划分数据权限，兼职用户跨场所漫游。

一方面满足了各公司间个性化的工作流程配置，另一方面，通过高效对接信息与资源，确保子公司与集团经营目标与项目计划相匹配，实现集团一体化管控。

400多模板，支撑集团一体化流程

通过采购流程、质量中心、车辆管理、会议管理等多项流程超400个模板的构建与规范，实现集团到各子公司的流程一体化管控。目前流程总数达100多万条，有效提升员工工作效率和公司管理水平。

通过会议室集中管控，会议室使用情况一目了然。如需安排开会，打开OA一键“预约”：新建预约、选择空余会议室、填写会议相关信息，轻松搞定。

SAP、SRM、CRM等集成，让流程如飞

通过SAP系统的流程集成，包括SAP采购申请单、SAP采购订单、个人费用报销、增值税开票、超期款催收、质检入库申请单、BOM申请单等，实现数据的高效流转，促进业务与管理一体化。

集成SRM系统，实现了供应商准入、价格、供应商考核等信息的数据管理、资格审核及流程审批的无缝协同，同时实现了双向单点登录，提升员工办公效率。

实现CRM业务流程集成，客户新增、客户修改、客户定价、订单新增、样品订单等信息快速可查，促进组织与外部高效协同。

统一文档管控，知识查找、复用方便

通过统一文档管理，设置“分类导航”板块，外来文件、企业标准、行政规章、质量中心、第十事业部……不同类型文件、不同部门文件，一键切入，知识查找、知识复用方便快捷。

无论在PC端还是移动端，工作流程中涉及的文档、附件都可以转化为网页格式在线阅读，无需再下载或使用IE浏览器加载金格控件进行阅读，大大提高了文档的阅读效率。

价值体现

通过智慧办公平台的构建，亿纬锂能实现了多方面的价值：

1. 构建公司多组织、多角色门户，方便员工快速获取信息、对接流程，打造高效的协同办公入口；
2. 基于流程引擎打造统一流程平台，支撑公司权责体系落地，实现总部到下属公司流程一体化管控；
3. 通过多系统集成，实现了系统间数据快速流转，赋能企业高效运营；
4. 统一文档管控，实现知识复用、知识共享，促进知识有效沉淀；
5. 通过会议室管控，合理利用会议室资源，实现高效会议管理。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/172494.html>