

用友能源行业数智化解决方案以数智技术驱动绿色低碳

当前，数字经济正在成为高质量发展“新引擎”，以数字化转型为载体驱动能源行业结构性变革、推动能源行业绿色低碳发展，既是当下行业的急迫需求，也是未来发展创新的方向。用友发布的新一代能源行业数智化解决方案，针对煤炭、煤化工、电力、新能源、油气等行业数智化转型发展需求，整合企业的关键能力，聚合生态伙伴，共建能源行业生态圈，为能源企业量身打造全业务领域运营管理提升方案。



能源企业在数智化转型中的主要痛点

能源企业数智化转型痛点主要为以下四个方面:

- 一、数智化应用薄弱:能源企业经营管理以传统ERP基础应用为主，功能覆盖不全、业务在线率低，精细化管理程度不高;
- 二、集团一体化管控程度不高:IT系统缺乏整体规划，常见以职能化分工的条线化系统、局部业务系统建设为主，系统多、乱、杂，信息不全、一体化应用少、流程断点多，组织协同效率低;
- 三、数据管理难:存在数据孤岛、数据“蜘蛛网”等问题，系统集成度低，数据自流动难;数据标准不规范、数据口径不一;数据管理应用场景少、无法发挥数据自身的价值;
- 四、生态融合性低:专业系统复杂性高，化验、生产等系统大多独立运行，与经营管理系统融合低，厂商间的生态集成度不高。

能源行业转型两大驱动力

能源行业以产业转型驱动和数智转型双轮驱动，重塑产业形态，激发创新动力。产业转型驱动一方面改造提升传统优势产业，以清洁低碳、安全高效为根本方向进行转型升级，另一方面发展壮大战略性新兴产业，联合能源产业链中研发、设计、制造、建设、运营、服务等上下游，逐步从“资源依赖型”向“综合服务型”过渡。数智转型驱动是以构建企业数字时代核心竞争能力为主线，统筹规划数字化转型方案与路线，建设发展安全可靠、绿色网络、实时感知、数智驱动、生态共荣的数智化应用，将能源产业数智化转型作为驱动行业变革与创新的核心动力，为促进能源企业高质量发展提供有力支撑。

用友发布能源行业“181”框架数智化解决方案

用友新一代能源行业数智化解决方案，以绿色网络连接企业内外部资源，构筑纵向的全局组织管控能力、横向的全域大运营协同能力、平台建设运营能力，打通能源企业产、供、销通路，实现经营计划、全面预算、到业业融合、业

财合一的大协同，全面提升企业运营、数据运营、产业链运营的综合服务。

用友围绕行业内共识的管理诉求提供“181”框架的数智化解决方案:包括“1大数智化底座”、“8大运营主题包”和“1大决策分析主题包”。



“1大数智化底座”：iuap作为用友服务的底层平台，以社会化商业架构及场景化数智应用突破，成为企业新一代数智化平台。以云原生、数智驱动、技术普惠和社会化架构为内核，实现了从企业级到社会级的跨越式升级。

“8大运营主题包”：涵盖业财合一、产销一体、能源生产保供、物资采购供应、设备安全与效能、项目全生命周期、人力资源数智化、绿色低碳，赋能能源企业一体化全域融合。

“1大决策分析主题包”。包含生产集控分析、财务指标健康状况分析、收入成本异动分析、原料全价值链分析、供应商全生命周期分析等主题，满足生产管控、经营管理、战略决策各层次需求。

企业数智化底座iuap平台

用友iuap平台通过“三中台+三平台”打造新时期企业数智化底座，其中三中台包括业务中台、数据中台和智能中台;三平台包括技术平台、低代码开发平台和连接集成平台。基于数据标准体系，通过数据治理有效沉淀数据资产;为业务提供数据资源与能力支撑，实现数据驱动的精细化运营。基于AI技术打造开放式创新的企业大脑，打造面向企业内外部各类用户的人工智能创新载体，支持企业全价值链、全场景的群体智能和智能组织变革应用。建造新一代的云原生数字基础设施，不断为企业提供最新的技术支撑。为开发者和专业开发者提供开发服务，实现大众化开发的技术普惠。连接集成能力帮助企业实现低成本、快速、便捷的业务应用连接和集成，提升运转效率，促成业务一体化，支撑企业快速创新。

· 产销一体化主题包

在产销管理领域遇到产销调度灵活性强、人工结算工作量大、合同跟踪执行难度大等难题，用友提供营销管理、销售管理、无人值守、运输管理等系统，支撑企业从计划、销售、煤矿、外部供应商到补货运输、港口、外向运输和客户的产销全流程管理，以数据驱动产销协同、自动结算、价格分析、对账服务和运费服务等业务的产销一体化管理。在线开展客户供货全程跟踪、关键业务环节流程化控制，在产销流程协同、数据共享的基础上，实现实时数据处理和有效监控，透视产销计划执行进展。

· 能源生产保供主题包

能源行业生产管理因受到地域分布、复杂工艺、市场异动、安全环保等多种因素影响，面临生产多业态管理难度大、生产成本精细化管理程度不足、生产与供应链联动不足、生产执行反馈不及时等难题，能源生产保供主题包按产业板块特性建立多级生产管控系统，以厂矿开展生产执行系统建设，满足生产执行、生产管控、战略决策各层次需求;构建煤化工、煤电、石油化工、新能源电力等产业全链条的生产网络，环视工厂分布、过程、工艺、环节的生产目标进展、成本敏感性分析等，实现生产由分到合的集中分析，为集团统筹生产提供统一的支撑平台。

· 物资采购供应主题包

物资采购供应主题包，针对能源企业物资需求提报不准确、需求与采购不匹配，一物多码、购存双高，采供周期长、沟通成本高，降本增效衡量难等痛点，构建“平台+生态”的物资采供业务模式。通过不断整合集团及下属企业采购供应需求，全面提升供需协作效率，形成统一集中高效的物资供应管理体系，实现内外部供应全链路高效协同。建立全面物资采购指标库，有效衡量物资效率效益水平。

· 设备安全与效能主题包

能源企业属于重资产行业，设备的管理水平直接影响生产运行。传统人工Excel设备台账的管理方式易出错、难追溯；设备实时状态难掌握，设备资产盘活难度大；点巡检和设备维护及时性、有效性难以保证，设备预测性维护工作开展难。安全与效能主题包利用数智化管理手段，落实设备管理制度规范，提高设备安全可靠保障能力，最大限度的降低非计划停机故障率，减少不良运转带来的额外能耗，助力企业节能减排；同时，结合资产监测状况，提高设备利用能效，盘活资产降低闲置率，应用大数据、机理模型等技术对设备资产进行分析诊断，达到预测性维护的目的。

· 项目全周期主题包

企业作为项目管理的业务方，项目管理的组织方式较为复杂，如何有效组织协同项目建设，如何做好项目组合、项目群管理，如何保障成本可控、进度可控、安全可控、质量可控，高品质完成项目建设，成为项目的核心问题。用友项目全生命周期主题包，基于云计算、BIM、物联网和移动应用等先进信息技术，建立以项目计划、质量安全、合同收付款、预算成本管理为核心的数字化项目管理平台，实现项目全过程管理，实现财务业务一体化、投资建设一体化、项目资产一体化，构建工程领域的社会化生态系统。包含项目计划执行对比、项目资料线上管理、项目变更预测分析、投资项目成本利润、项目运营监管风控、井下作业项目管理等多个主题应用。

· 人力资源主题包

用友新一代解决方案人力资源主题包，包含企业编制管控、人员快速入职、员工多地考勤、精准识别员工身份、人力成本归属、人才发展培养等多个主题应用。针对能源企业人力密集、从业人员学历水平低、地理位置分散等痛点，遵循“数字人力资源管理重构企业组织能力”思想，围绕“精准人才发展、敏捷组织决策、智能人力运营、卓越员工服务”四个维度，构建数字化、智能化的人力资源管理体系，支撑能源企业组织能力的重构。

· 业财合一主题包

能源企业多属于大型或特大型集团企业，具有管理层级多、内部机构复杂的特点，增加了能源企业财务管理工作的难度。用友新一代能源行业解决方案业财合一主题包，通过财务数智化转型，重塑战略财务、业务财务、共享财务组织职能，搭建“三位一体”的新型财经管理结构，实现业财税资档深度一体化应用和智能管理，以业务自动化、审批自动化、管控自动化、存证自动化，推动财务管理从事务性工作向经营分析、业务洞察、价值管理、风险管理、战略支持转型。

· 绿色低碳主题包

绿色低碳主题包针对能源行业目前碳量计量管控和节能降碳的需求，以数智化技术底座为支撑，将碳科研、碳履约、碳项目、碳金融、碳交易、碳税、碳计量碳足迹、节能降碳吸收利用等主题与业务系统全面融合，通过优化生产节能降耗、构建绿色低碳体系，达成双碳目标。

· 决策分析主题包

能源企业存在财务、生产、物资、销售、主数据等众多独立应用系统，系统之间交互困难，数据之间不融通，业务之间融合度不高；数据资产大，复杂度高，融合度低，分析决策难。决策分析主题包通过构建企业生产经营分析、企业财务运营指标健康状况分析、收入成本异动分析、原料全价值链分析、供应商全生命周期分析等智能算法，结合能源行业特点，融合经营管理和工业大数据，构建决策分析网，满足生产管控、经营管理、战略决策各层次需求。

新一代能源行业数智化解决方案五大核心价值

用友新一代能源行业解决方案的亮点在“行业化”“主题化”、“智能化”三个关键词，“行业化”在融合行业

实践经验与前瞻研究基础上，构建行业化解决方案，深耕行业数智化服务，精准高效的解决行业难点，赋能行业高质量发展；“主题化”是从行业的管理诉求出发，通过人、财、物、应用的全互联，实现业务在线化、数据有效沉淀，打造价值创造的数智化场景主题方案。“智能化”指的是AI机器人、智能算法模型，将AI引入业务主流程，通过AI与应用的结合，提供智能化服务。同时推进基于数据驱动的智能分析、自动评估、建立动态标准、实时预警，提高业务分析与管控能力，支撑运营的稳定运行。

用友新一代能源行业解决方案持续创新实践，不断完善面向行业的主题化、智能化应用，为企业提供五大核心价值：

· 销运产供连通，提升价值链协同

深化销运产供一体化协同，提升价值链协同，实现多组织、多周期、多业务的计划协同，形成年、月、周、日计划协同机制；科学排产，降低换产频次，稳定工艺，减少质量能源浪费；动态跟踪生产计划执行情况，作业实绩实时反馈，主动预警，及时纠偏和动态调整。

· 成本可控，实现精细化管理

建立基于定额管理和成本数据的料工费全成本考核，优化物耗能耗水平；根据作业实绩计算日成本，结合对标管理和责任考核，发现成本异常，优化改进。

· 运行可视，监控生产作业

实时采集工艺参数数据，建立工艺大数据，实现智能分析；实现科学调度；物料平衡、能源平衡；生产过程的可视化提升，生产分析自动化、实时化、电子化。

· 科学运维，保证设备安全运行

减少意外停机和故障，保护资产完整性，优化生产；对设备运行、维护维修、点巡检的全面管理；建立关键设备的故障树和维修知识库；建立设备备件的内部共享、调剂平衡机制。

· 异常预警，生产达标

建设管理碳排放因子库，监控和管理企业排放情况，当环保、能耗等指标异常时，系统自动及时报警；建立监督、审计的排放数据集，动态监控、管理和分析碳排放量。

用友基于35年的服务能源企业数智化转型经验，围绕“绿色网络、数智驱动、加速赋能”思路，将企业“人财物产供销”的组织、技术、制度、物资、资金、文化等管理资源要素整合重构，提供转型升级的咨询规划、工具、方法、系统、数据、最佳实践等综合服务，以数智化驱动价值创造，更高效、更敏捷的实施企业管控模式落地，提高产供销的全链路的业务协同能力以及精细化管控水平，提升企业核心竞争力。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/193819.html>