

施耐德电气携洞察报告亮相工博会 四大趋势指引“未来工业”供应链转型

中国上海，2023年9月20日——全球能源管理和自动化领域的数字化转型专家施耐德电气携《迈向以客户为中心的一流供应链——精益、韧性、绿色、数字化》亮相第23届中国国际工业博览会，为企业迈向一流供应链提供目标和路径指引，加速产业迈向“绿色+数字化”双轮驱动的未来工业。



迈向以客户为中心的一流供应链 —— 精益、韧性、绿色、数字化

施耐德电气商业价值研究院与
清华大学全球共同发展研究院联合出品

www.se.com/cn

www.igd.tsinghua.edu.cn

Schneider
Electric
施耐德电气

 **IGD**
清华大学全球共同发展研究院
Institute for Global Development, Tsinghua University

《迈向以客户为中心的一流供应链——精益、韧性、绿色、数字化》

应对转型挑战，构建面向未来工业的一流供应链

当下，中国工业正面临数字化与绿色低碳双转型，创新的供应链体系是推动工业双转型的重要一环。报告指出，中国企业的供应链管理正面临四大挑战：首先，企业外部运营风险剧增。突发性事件加剧供应链波动，产业升级对传统供应链带来冲击，客户需求变化也会导致供应链供需失衡。其次，内部管理效率亟待提升。提升供应链韧性使企业建设成本不断增加，同时，伴随企业规模扩张增加了供应链运营复杂难度。再次，生态圈协同难度加大，生态圈透明性、协同性仍显不足。最后，绿色转型迫在眉睫，政策与市场减碳压力不断增加。

施耐德电气商业价值研究院联合清华大学全球共同发展研究院，通过调研多家行业领军企业的供应链管理实践，发掘出供应链转型的“最优解”：以精益、韧性、绿色和数字化为趋势，打造“以客户为中心的一流供应链”。

精益是供应链高效运营的基础。精益指企业一切都以满足客户需求为中心，通过不断减少或消除工业全过程中的各种浪费提升自身竞争力。作为供应链转型的基石，整个价值链都需遵循精益的工作方式——包括研发、制造、物流、业务运营等，才能将基础打实，从而加速转型。

韧性是供应链稳定运行的保障。韧性指当面临突发风险时，能够有应对方案来减轻、消除风险，帮助企业恢复到原状态甚至更加理想的状态。

绿色是供应链可持续发展的必由之路。根据碳排放信息披露项目（CDP）分析显示，企业面临来自供应链环境风险而产生的潜在重大财务影响高达1200亿美元。在政策制定者、投资者、客户和其他利益相关方影响下，供应链绿色转型已成必然。

数字化则是贯穿供应链精益、韧性建设以及绿色转型的有力工具。如何更有效地收集、整理、分析信息，赋能供应链的精益、韧性、绿色转型，还需企业在数字化技术与人才方面持续投资。

值得一提的是，针对企业在四个建设方向下究竟该“怎么做”，报告给出了“基础级”、“专家级”、“引领级”三个成熟度级别描述，为企业供应链建设的不断进阶提供明晰的路线图。

从先行者到赋能者，端到端咨询推动供应链转型落地

作为此次报告的发起方，施耐德电气自身正是一流供应链建设的引领企业，连续8年登上Gartner“全球供应链25强”榜单，2023年排名升至全球榜首。在精益方面，基于EcoStruxure架构与平台部署多样的数字化运营系统，施耐德电气中国工厂整体生产效率提升8-10%。在韧性方面，施耐德电气缩短供应链条、增强供应商管理、加强与供应商之间的协同应对。

在数字化方面，通过全面推动定制化、可持续和互联互通，施耐德电气不断提升供应链能力，在中国共有29家工厂和物流中心，其中18家是智能工厂和智能物流中心。随着大数据、人工智能、5G通讯技术的蓬勃发展，施耐德电气也积极探索新技术为供应链带来的价值。本届工博会上，基于自身工厂5G网络部署与产线改造的实践，施耐德电气与中国联通和中国信息通信研究院联合发布《5G+PLC深度融合解决方案白皮书》，给出了5G+PLC赋能行业数字化转型的应用路径，提出了在不同工业控制模型下对5G网络的性能要求及网络部署方案，“以线带面”地展示了5G为制造业生产模式带来的深刻改变，推动未来工业领域变革。

在绿色方面，施耐德电气在全球拥有65家“零碳工厂”，在中国拥有17家“零碳工厂”、15家被工信部认定的“绿色工厂”和12家“碳中和”工厂，通过部署多样的数字化运营系统，使中国区供应链的整体能耗降低13%。另外，碳排放不仅存在于企业自身，也存在于上下游供应链。因此，除自身实现碳中和外，施耐德电气还承诺2040年实现端到端价值链的碳中和，2050年实现端到端价值链净零碳排放。目前，已打造了涵盖绿色设计、绿色采购、绿色生产、绿色交付、绿色运维的端到端绿色价值链。

作为供应链管理的先行者，施耐德电气还积极承担赋能者的角色，深入供应链转型面临的痛点与挑战，为企业提供供应链咨询解决方案。从供应链战略与体系咨询出发，包含运营操作级咨询、数字化系统实施、绿色供应链等服务，赋能企业供应链转型从战略到落地。相比传统的供应链管理咨询或数字化咨询，施耐德电气供应链咨询能够结合施耐德电气供应链管理最佳实践，为企业量身定做适合企业发展特色的端到端方案，并提供覆盖落地辅导的全生命周期服务。

施耐德电气高级副总裁、战略与发展中国区负责人、商业价值研究院院长熊宜表示：“打造精益、韧性、数字化和

绿色的一流供应链，已经成为支撑工业双转型的重要方向。作为供应链管理的先行者和赋能者，施耐德电气将持续助力产业提升供应链管理水平，加速迈向更加开放、高效与韧性、可持续、以人为本的未来工业。”

关于施耐德电气

施耐德电气的宗旨，是赋能所有人对能源和资源的最大化利用，推动人类进步与可持续发展的共同发展。我们称之为 Life Is On。

我们的使命是成为您实现高效和可持续发展的数字化伙伴。

我们推动数字化转型，服务于家居、楼宇、数据中心、基础设施和工业市场。我们通过集成世界领先的工艺和能源管理技术，从终端到云的互联互通产品、控制、软件和服务，贯穿业务全生命周期，实现整合的企业级管理。

我们是一家拥有本土化优势的全球企业，致力于推动开放的技术及合作伙伴生态圈，积极践行有意义、包容和赋能的共同价值观。

www.se.com/cn

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/200716.html>