

## 京东携手山东能源探索固定资产管理新模式 数字化实现资管效率和盘点效率双提升

固资盘点时长降低86%、固资管理及数据维护时长降低64%、固资利用率提高30%、固资丢失率下降45%、审计成本下降75%……这是山东能源发展服务集团与京东企业业务“固定资产数字化转型及盘活项目”启动以来取得的一系列成绩。

“在山东能源国际酒店主楼的固资盘点过程中，8个人仅用了三天多时间，就完成了全部固资信息采集与录入工作，盘点效率得到了极大提高。”山东能源发展服务集团鲁中分公司总经理曹军表示。



作为一家拥有20多家二级集团和700余家三级法人企业、9家境内外上市公司的巨型集团企业，山东能源集团的固定资产管理工作尤其复杂。过去，山东能源发展服务集团每年都要拿出不少时间来专门进行固定资产盘点，不但需要耗费大量人力物力，而且盘点周期长、账实不符、固定资产闲置甚至流失等问题也没有得到很好地解决。

针对山东能源集团固资管理“点多、线长、面广”的特点，京东企业业务通过“三步走”策略规划和资产清点、流转、处置等一站式服务，帮助他更好地摸清家底，加快了固资管理的数字化转型步伐，同时通过京东打造的首个互联网综合处置平台，既实现了固定资产处置的价值最大化，也让整个处置过程更合规、透明、高效。

具体来看，通过标准的、完整的固资卡片数据，实现了“固资云入库”和“一物一码”的数字化管理能力，不但极大提升入库效率以及固资数据的完整性和准确性，还解决了过往盘点过程中固资数据无部门归属、责任人及使用状态等诸多问题，为数字化固定资产管理及待盘活资产提供了事实依据以及数据基础。

“线上+线下”结合的盘点方式和RFID标签等数智化软硬件的部署应用，有效解决了传统管理模式下定位难、入库/盘点难、账实不符，以及手工盘点周期长、效率低等问题，实现资管效率和盘点效率的双重提升。此外，基于京东打造的首个互联网综合处置平台，山东能源集团还开通了“固定资产处置平台”，包括处置次数、方式、品类、数量、金额等相关信息，可以做到全流程线上化留痕，使固资处置流程更加合规高效。

经过多年经营发展，山东能源集团形成了一大批闲置和报废固资。如何处置这些闲置和报废固资，将其变为企业经营发展的“活水”，也是企业在固资管理中面临的一大难题。京东企业业务一方面通过“闲置资产共享”系统模块，促进闲置固资在山东能源集团内部的共享流转，有效减少企业的冗余采购；另一方面，通过二手固资回收、社会化拍卖等服务，帮助企业实现报废固资的残值最大化。

山东能源发展服务集团董事长王伟表示，“数字化升级是国有企业管理和国有资产改革的必然趋势。”对于京东的全生命周期固资管理解决方案，山东能源集团要“用起来”，更要“走出去”，将优化、沉淀后的固定资产管理流程、管理制度、先进经验，在集团内部进行示范与推广的同时，并持续加强与京东的深入合作，探索更加先进、多元的固定资产管理模式。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/208695.html>