

## BSI分享合规标准如何赋能企业治理，实现基业长青

北京2025年2月11日 /美通社/ -- 在当前商业竞争日益激烈的背景下，越来越多的企业发现，想要市场中脱颖而出并实现持续发展，良好的公司治理是其核心基础。公司治理不仅涉及合规性和信息透明度，更是企业核心价值观和文化的重要体现。企业如何能够实现良好的公司治理？为何公司治理走入人们的视野？企业目前在建立合规管理系统方面面临的主要挑战和机遇是什么？近日，BSI人与社会可持续发展全球负责人Kate Field接受采访时就相关话题进行深入交流与探讨。



问：在当今的商业讨论中，公司治理越来越受到关注。什么是公司治理，为什么它比以往任何时候都更为重要？

Kate Field：良好的治理在企业高效运营中扮演着至关重要的角色。良好的治理涵盖多个不同的领域，涉及公司的组织结构、独立性、信任、声誉、法律法规的合规性以及反贿赂和反腐败等诸多方面。人们越来越认识到，企业需要停止对环境、社会和公司治理(ESG)的表面承诺，并开始真正付诸实践。根据麦肯锡的数据，过去十年间，全球投资者对治理相关的要求增长了高达5000%。过去，企业可能只会单一地考虑环境、社会和网络安全风险问题，但现在人们意识到，以更整合的方式来看待这些问题会带来更多好处。

在联合国全球契约组织和联合国可持续发展目标的推动下，围绕ESG的关注出现了爆炸式增长。在过去，当企业出现重大治理或合规问题时，其影响往往局限于本国范围内。但现在，由于社交媒体的广泛影响，这类问题可能会迅速演变为更为严重的声誉危机。治理不善会迅速成为全球新闻头条，进而影响消费者的购买决策。

问：企业为什么要关注和改善公司治理？

Kate Field：无论企业是否有环境或社会方面的目标追求，良好的公司治理是企业成功以及各项业务顺利开展的基石。根据高德纳咨询公司(Gartner)的数据，在过去十年间，全球ESG监管增长了155%。我认为，对于正在或计划在中国以外地区开展业务的中国企业来说，良好的公司治理至关重要。全球范围内，品牌信任度的重要性日益增加，这影响到企业发展和在市场中立足的能力。在市场中建立信任有助于企业实现增长和扩张，而这正是公司治理包括健全的合规管理和反贿赂程序能够发挥关键作用之处。

问：在更广泛的公司治理框架内，反贿赂和合规管理的角色是什么？

Kate Field：这两者是良好的公司治理的重要组成部分，隶属于公司治理的整体范畴下，为公司治理风险的具体领域提供更加结构化的框架。其中，反贿赂仍然是一个重要问题。根据《经济学人》旗下Economist Impact在中国的报告数据显示，相较于超过三分之二的企业(69%)已制定反贿赂政策，尤其央企的反贿赂政策普及率相对较高(74%)，但仅有19%的民营企业和17%的地方国有企业有计划实施相关政策。另一方面是合规管理，这是理解和应对监管风险、并建立健全流程来管理相关复杂情况的过程。

问：企业目前在建立合规管理系统方面面临的主要挑战和机遇是什么？

Kate Field：中国企业在建立合规管理体系方面面临着诸多挑战。首先，在确定和管理合规义务方面做法零散，往往缺乏系统的风险评估流程，从而导致效率低下和治理漏洞。尤其是中小企业，在合规举措上很难调配充足资源。

另一挑战来自于将合规体系与其他业务流程有效整合，这可能削弱治理框架的有效性。然而，数字化工具和智能系统的兴起为其提供了重要机遇。数字化可以提高企业管理合规风险、跟踪进展和简化报告流程的能力。

随着治理在全球经济中的重要性日益凸显，中国企业可以通过采取强有力的治理措施来凸显自身优势。这不仅有助于降低风险，还可以提高企业声誉、吸引投资并增强竞争力。我认为，积极推进良好治理，尤其是合规方面，应成为中国企业的首要任务之一。

问：除了反贿赂和合规管理之外，企业还应该关注公司治理的哪些方面呢？

Kate Field：除了反贿赂，公司治理的其他几个领域也需关注。其中一个关键领域是建立有效的举报机制。举报机制为员工提供了保密渠道报告不道德行为，这对于确保企业内部的透明度和问责制至关重要。

另一个日益受到关注的领域是企业宗旨这一概念。企业不应只考虑盈利，还应思考自身宗旨及其社会影响，包括在短期及长期内对人类和地球的影响。

问：在当前全球对ESG高度关注的背景下，中国企业也越来越重视ESG行动及信息披露。然而，近年来“漂绿”现象频发。您认为“漂绿”会产生什么影响？

Kate Field：是的，当前“漂绿”和“漂社”问题十分突出。本质上，某些企业在年度报告上做足表面文章，实际却缺乏实质内容。这一现象已经引起消费者，尤其是年轻一代消费者的关注。漂绿事件往往会在社交媒体上迅速发酵，严重

影响消费者的信任度。这也引发了一系列立法层面的回应，世界各国政府，尤其是欧盟政府，纷纷将更多强制性法规和报告要求纳入法律。

问：BSI可以如何助力企业加强公司治理？

Kate Field：BSI推出了合规管理体系(CMS)的国际标准，即合规管理体系要求及使用指南(ISO 37301)。通过获得该标准认证，企业可以展示其在维护合规文化、保持韧性以及应对法规变化所做的努力。自ISO 37301标准发布以来，BSI一直积极推动合规管理体系标准的培训和认证。最近，BSI在中国获得了美国国家标准协会美国质量学会认证机构认可委员会(ANAB)的认可，可为企业提供ISO 37301认证服务。

如今，越来越多的企业认识到公司治理的重要性，并通过建立和运行合规管理体系，将ISO 37301标准纳入其业务和管理实践。

BSI已审核和评估过诸多行业龙头企业，由于受限於一些保密要求，在此仅枚举部分已公开获证的企业，包括金融行业中的中国工商银行，家电行业的美的集团和海尔智家，光伏行业的通威集团、天合光能和阳光电源，新能源材料行业的华友钴业，钢铁行业的宝武集团和中信泰富，汽车行业的极氪汽车，以及芯片半导体行业的北方华创，等等。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/220646.html>