

大成精密总经理接受锂电池资讯采访

滚滚长江东逝水，浪花淘尽多少英雄。在市场大潮的澎湃中，多少企业随记忆风干，尘封进历史。而只要以超人的胆识和魄力锐意进取，就能以一往无前的气势冲过峭壁，险滩，任由百转千回钟立潮头。大成机械就是这样一个历经风浪后还屹立不倒的企业。在如此竞争激烈的电池行业中他们是如何克服种种困难，得以健康的成长和现在更好的发展。在采访张总之前，这却是个谜，张总用他的亲和力，以及对企业的专业性，告诉我每个企业的成功都是有原因的。大成精密一直以“打造在线测试仪行业一流品牌”为目标，不断超越，蓬勃发展。

记者：张总，您好！大成精密为一家从事设计制造各种自动化设备专业制造公司，经过短短的时间的迅猛发展，成在锂电池行业较为突出的设备专业生产企业，得到众多锂电池行业客户的好评。请您介绍一下公司的发展历史和业绩？

答：深圳大成精密的前身是一家主做工控产品代理的公司，公司在有一定积累后，从2010年开始涉足锂电装备制造行业。面对竞争激烈的锂电装备市场，为了避免同质化竞争，我们选择了难度大、技术含量高的测试设备作为切入点。这几年，我们成功开发出涂布机用的射线在线测重仪、X射线在线测重仪，冷压机用的激光测厚仪，还有箔材张力测量仪、极片测宽仪等设备。用数据来说话，我公司机器的性能已达到国际一线品牌的水平，得到主流厂家的认可，其中ATL、比亚迪、珠海光宇、中山天贸等，都是我们的用户。

记者：面对电池行业市场的激烈竞争，贵公司在新产品的研发上将会有些什么新的举措？推出哪些更贴近客户需求的产品？有什么特点？

答：研发是企业的生命线，尤其在今天信息时代，新技术一旦出现，很快就会被模仿或超越，没有研发，企业做得越大，风险就越大。我公司正在研发的新产品有：（1）O架射线测重仪：O架固定方式驱动测量模块，便于实现跟踪，进而实现机头、机尾的双架组合测试，可以更加准确的计量涂敷物的面密度。

（2）高精度隔膜测厚仪：现在，锂电池隔膜涂上陶瓷膜之后的厚度也需要计量并进行控制，我公司已着手进行这方面的研发。

（3）等离子干法去除铝毛刺设备：该项目已被深圳市政府列为重点扶持项目，我们的中试机已经成型。如果该技术一旦能成功使用到生产中去，将会大大提高电池的安全性。

记者：贵公司市场开拓方面采取什么样的销售模式？公司的管理方面有哪些突出特点？

答：我公司属于技术密集型公司，凭借着设备优异的性能与制造品质，牢牢抓住用户。并且，秉持着降低锂电池整个产业链上的成本、进而降低锂电池的生产成本这样的理念，我公司给产品定价合理，不贪图暴利。我们以技术型工程师售前推广为主，同时辅以媒体宣传以及展会宣传。现在我们的设备已得到主流锂电池生产厂家的认可。

在管理方面，我们首抓研发设计关，我们要求研发人员不能忽视任何一个细节，并把细节做到完美，“充分发挥设计的力量，让深刻的思维去融化一切”这是根植于我们所有研发人员脑海中的理念。其次，我们紧抓生产关，确保任何一个零件的加工符合设计需求。“国外的设备，卖到国内，能够频繁的来做售后服务吗？”我们以这样的问题来问每个员工，要求我们的设备在品质上必须向进口产品看齐；“我们中国的公司就不能制造出不需要“擦屁股”的产品吗？”我们经常这样问自己，这就要求我们在每一个环节上都必须是严格把关。

记者：现在很多企业都抱怨人才紧缺，人才流失现象严重，大成精密在运用人才问题上是否有高招呢？

答：深圳大成精密有一支稳定高效的队伍，这得益于我们在管理上的大胆创新。对于员工的管理，我们借鉴海底捞和苏州德胜洋楼的管理经验，首先保证员工的待遇和学习成长的空间；其次，充分尊重人性，让每一位员工在大成精密能找到精神上的归属感。在业务方面，我们则借鉴华为和比亚迪的管理心得，紧盯一线技术的发展，重视研发一线人员的培养。

记者：随着中国新能源汽车政策的逐步落实，动力电池将成为业绩新的增长点。贵公司是如何看待动力电池产业的发展趋势？请说说您的看法。

答：中国经济飞速发展带来的污染问题引起了政府的高度重视，尤其是近两年内地频现严重雾霾天气，使人们对于

使用新能源、清洁能源的愿望日渐强烈；另外，锂电池技术的飞速发展，使人们看到电动车的普及已不再是遥不可及。

所以我们有理由相信，锂电池的春天很快就会到来。“忽如一夜春风来，千树万树锂花开”，任何一家锂电池产业上的企业，必须在技术上、人才储备上、产能上做好准备工作，以应付突然爆发的需求。动力电池，是由大量电池串联、并联组成的电池组，由于快充及安全的要求，人们对动力电池一致性的要求，可以说只有更高，没有最高。解决电池一致性的问题，是任何一家动力电池企业必须面对的问题。

记者：品牌本身就是一种潜在的巨大生产力，一直也是企业关注的焦点，打造良好品牌口碑尤其重要，贵公司在短短几年多的发展中是如何打造品牌，维护和发展自己的品牌的？

答：在打造品牌方面，我公司首先注重的就是产品的质量。我很欣赏一句话，“当价格被人们忘记的时候，产品的质量还被用户津津乐道”。对于原材料的采购，我们有专业的工程师把关；对于需要通过计算才能确定的元件，一定要有清晰、正确的计算流程，绝对不允许拍脑袋选型。对于技术难点，我们常采用头脑风暴法，力争挖掘出最优方案。

我经常鼓励我们的工程师多到现场，与客户的工程师多交流，挖掘出产品的不足以及征询最佳的改善方案。如果说艺术创作来源于生活，那我们良好的工业设计方案则来源于工厂一线。客户的需求，是引领我们研发的方向；客户的要求，则是使我们的产品趋于完美的最后一环，我们最善于聆听客户的心声。

记者：张总，对于沈阳这座城市，我想您是不陌生了，今天您能在百忙之中抽出宝贵的时间接受我们的采访，我们也感到十分的荣幸，《锂电池资讯》杂志在沈阳已发展数年，您是如何看待这个交流平台的？对我们的杂志有何意见和建议？

答：沈阳是一座有着深厚的工业底蕴的城市，我本人也是在辽宁读的大学，所以对沈阳有一种第二故乡般的情怀。《锂电池资讯》杂志勇当行业急先锋，帮助企业及时了解锂电行业的发展动向，如良师益友一般，默默地为我们保驾护航。衷心地希望《锂电池资讯》杂志能一如既往，紧跟锂电热点，及时为我们传递有价值的资讯。

记者：最后，请您谈谈目前大成精密所处的行业地位，并展望一下企业未来的发展蓝图。

答：目前，在锂电池极片的面密度、厚度、宽度以及张力测量方面，深圳大成精密都有对应的产品。由于我公司有较强的研发与创新能力，对于国内品牌而言，无论是从产品性能上，还是从市场占有率上，我公司的产品均处于领先的地位。在产品的性能上，我们是拿国际一线品牌做标杆，超越标杆，是我公司未来几年的主要目标。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/71375.html>