

吴忠俭：依靠核工业做优新能源



截至“十二五”末，中核汇能有限公司已实现累计装机容量100万千瓦，储备资源300万千瓦；面对未来5年的发展，中核汇能提出了“基本目标400万千瓦，登高目标650万千瓦”的规划，中核集团公司对新能源板块也提出了在行业占据一席之地、进入“第一阵营”的要求。

在接受记者采访时，中核汇能总经理、党委副书记吴忠俭详细解读了新能源市场的规律、中核汇能的产业布局和发展规划。他认为，中核汇能要继续练好“内功”、抢抓机遇，紧紧依靠核工业，推动集团公司新能源板块快速发展。

发挥核工业优势顺势发展

记者：到“十二五”末，中核汇能的产能情况如何？产业布局呈现出哪些特点？

吴忠俭：中核汇能成立于2011年11月，企业从无到有、产能从小到大的过程正是在“十二五”期间。作为集团公司的新能源板块，到“十二五”末，中核汇能实现累计装机容量100万千瓦（风电80万、光伏20万），实现主营业务收入6亿元，利润4500万元。

中核汇能自主开发与合作开发并举，还通过并购获取了一些资源，目前已储备资源300万千瓦。在产业布局方面，公司建成的风电项目分布在内蒙古、甘肃、新疆、海南等地，光伏项目主要集中在河北；在福建、河南、山东等地还有几个在建项目。下一步，我们将重点向山东、江苏、浙江、湖南、福建等地发展，这些地区也是核工业、核电的主战场。

记者：作为核工业单位，中核汇能在新能源领域有哪些优势？

吴忠俭：在发展过程中，我们有几点感触颇深：第一，集团公司的品牌是“无价之宝”，从资源获取、融资到建设过程中，人人都说“这是国企老大哥的项目，没问题的”。第二，获得了分布在全国各地核工业单位的支持，这些单位多年来为地方经济发展做出了重要贡献，有很高的知名度、影响力，他们也为我们在当地项目的开发、建设提供了

各种帮助。第三，核电的发展对集团公司新能源产业布局的带动作用，特别是让我们拥有了能源行业的渠道和经验。第四，吸取了传统新能源发电企业的经验和教训，引进了成熟的管理和人才，具有后发优势。第五，与产业链上下游的很多企业建立了良好的合作关系，为后续发展提供了保障。

掌握行业规律聚力发展

记者：近年来，中国新能源产业快速发展，中核汇能如何看待这块市场？又积累了哪些经验？

吴忠俭：新能源行业门槛相对较低、市场化程度非常高，业内国企、民企混杂，其资源获取、项目开发需要面对完全市场竞争，后面的征地、环评、并网等环节又要不断和地方政府、能源系统、电网公司打交道。新能源也是一个资金密集型产业，其项目具有建设周期短、速度快的特点，像光伏项目从指标分配到项目建成的周期只有一年。这要求我们严格对待各种风险评估、招投标管理等环节，决策流程还必须跟上进度。

从实施角度来讲，我们常说新能源项目是“出生决定终身”，中核汇能因此强调在项目“出生”的时候，选用最合适的风机、光伏板，做好选址、设计工作，同时通过“集采分签”等方式降低成本，为后续运营打下良好的基础。

目前，中核汇能已经摸索出一套完整的规范、标准和体系，也拥有了一支成熟的开发、运营、建设队伍，以及完整的供应商体系。

记者：中核汇能在发展过程中如何充分整合核工业资源，发挥整体的品牌优势？

吴忠俭：现在，核电、地矿等板块对新能源行业产生浓厚的兴趣，并且开展了一些工作。对此，中核汇能一贯持开放态度，并建议大家形成合力，共同打拼新能源市场。

我们可以进行多种多样的合作。比如，双方成立合资公司，中核汇能利用成熟的经验、队伍，主导融资、设备采购、选址、设计、运行、维护等关键且容易产生风险的环节；当地的核工业单位负责前期开发，参与项目建设，项目投运后双方共享收益。

加强自身建设蓄势发展

记者：“十三五”期间，中核汇能如何贯彻集团公司对新能源板块的战略定位？有哪些具体规划与安排？

吴忠俭：集团公司提出“希望中核汇能到2020年在新能源领域占有一席之地”的要求。近期国家发布的规划显示，中国风力发电的装机容量到2020年将达到2.5亿千瓦，光伏将达到1.5亿，前景仍然十分看好。根据国家新能源市场的发展，中核汇能也提出了自己的“十三五”规划，确定了到2020年总装机容量400万千瓦的基本目标，登高目标是650万千瓦。这样算来，我们的市场占有率将达到或是超过1%。

根据目前的情况和职工的干劲儿，中核汇能在“十三五”后期可能会出现一个“跨越”，但目前仍有两个核心问题需要解决。一个是并购，如何规范、科学地通过并购实现产能增加，特别是对私企的并购，是公司亟待解决的一个课题。另一个是资金，新能源产业发展需要大量资金作支撑。除了传统渠道，我们也希望通过集团公司内部的融资租赁、产业基金等单位，解决发展过程中的资金问题。现在，中核汇能正在推进股份制改革，希望借此吸引更多的资金，同时调整公司股权结构激发活力，为下一步上市做好准备。

通过多年的发展，无论是在新能源行业还是上下游产业，中核汇能已经树立起良好的形象，有了很大的话语权，也具备了一定行业知名度。现在，中核汇能已经将2016年定为“管理提升年”，将坚持以发展为中心，强化经营开发和安全运维两个抓手，提升治理管控、风险防范、资本运作、团队建设四个能力，全面实施扩大装机规模、规范项目管理、加强资金筹措、推行集采分签、固化内控机制、力推信息化等六项业务举措，适时启动职业经理人试点、技术改造等多项工作，力争实现“十三五”良好开局。（高玥 | 文）

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/92269.html>